



beveiligde en bedrijfszekere ICT-oplossingen voor politie, brandweer, ambulancezorg en hun ketenpartners

Architectuur: stuurmiddel voor de ICT vernieuwing van de Nederlandse Politie

Frank Hendriksen
Principal Architect ISC

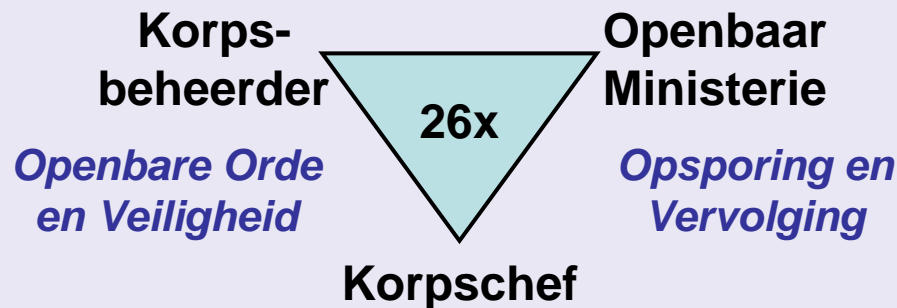
verder in veiligheid

ISC – Verder in Veiligheid

- **Dé (overheids) ICT dienstverlener voor Politie, Brandweer, Ambulancezorg en hun ketenpartners**
- **Ontstaat uit de fusie van**
 - ICT afdelingen van de diverse Politiekorpsen
 - ICT organisaties Politiekorpsen (NPol en ICT Zuid)
 - ICT organisatie BZK voor Openbare Orde en Veiligheid (ITO)
- **Aanleiding (IRT affaire, Volendam en Enschede)**
 - “ICT ondersteunt het politiewerk steeds minder en zal op den duur het werk zelfs belemmeren!”
- **Stappen**
 - ICT Taakorganisatie en “ICT Bestek”
 - Regieraad, Vraag en Aanbod organisatie (CIP en ISC)
- **Doel**
 - Verbeter de Informatiehuishouding in relatie tot Veiligheid

Bestuurlijke context

- Samenwerking Politie korpsen op basis van 'vrijwilligheid'
- Korps verantwoordelijkheid in 'de driehoek'

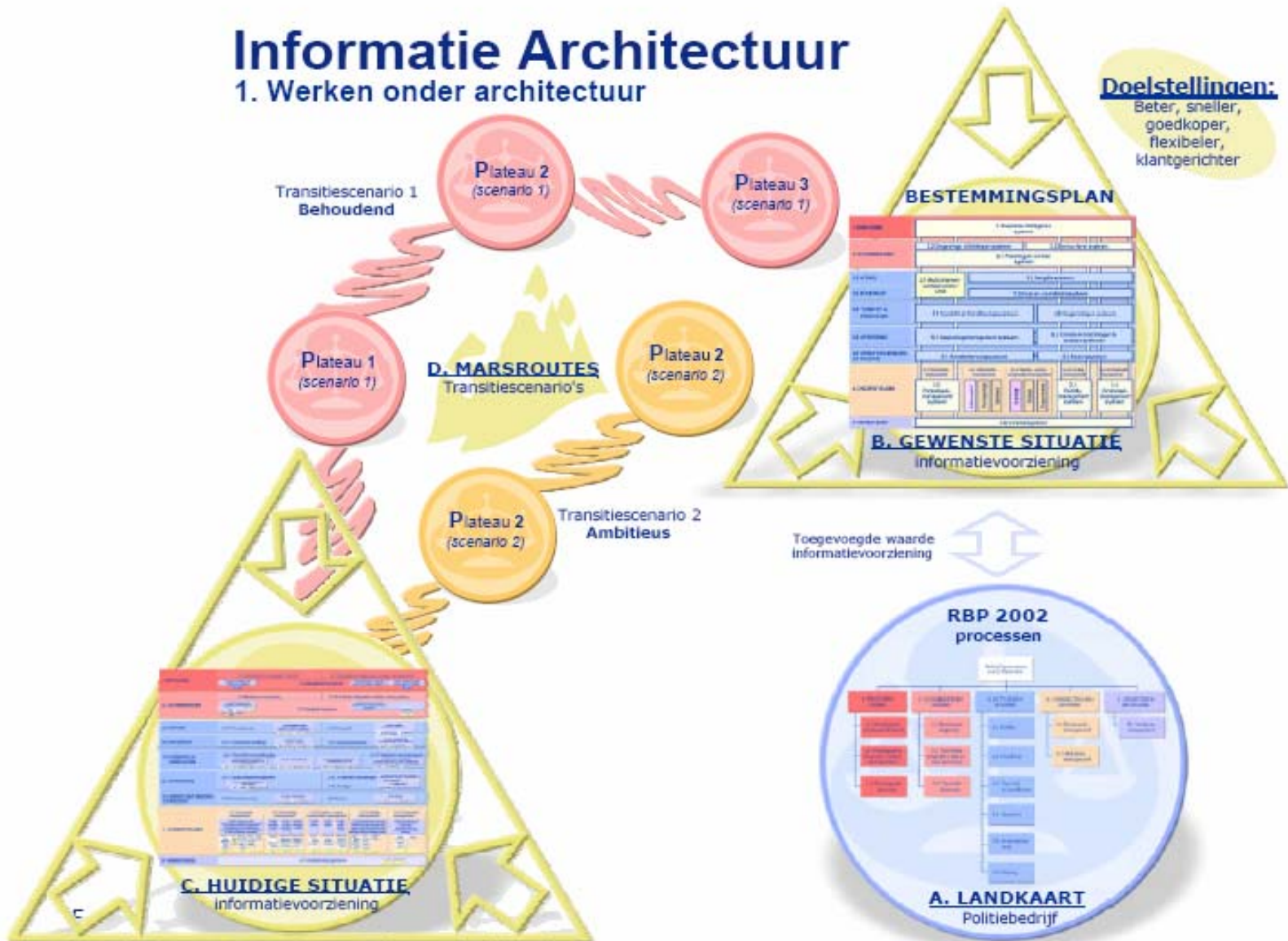


- Minister heeft geen directe zeggenschap
- Er is geen eindverantwoordelijke voor beslissingen m.b.t. Landelijke Informatievoorziening
- Evaluatie Politie Bestel door Commissie Leemhuis (30/6):
 - Advies: Instelling Landelijk bestuursorgaan direct onder de Minister BZK waarbij de korpsbeheerder 'gepasseerd' worden

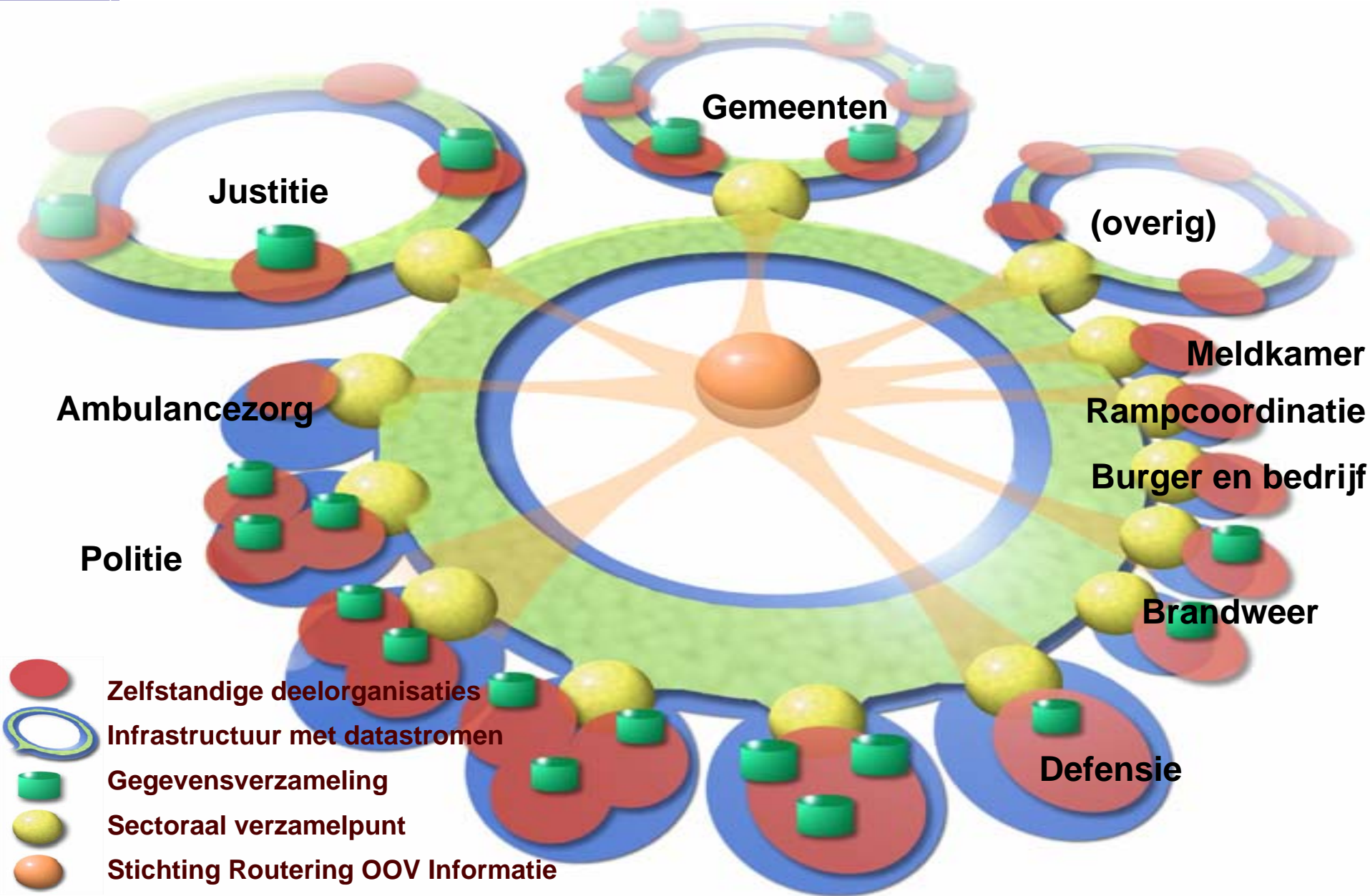
Werken “onder architectuur”

Informatie Architectuur

1. Werken onder architectuur



Informatie Basisvoorziening Veiligheid



ISC Fundament voor Informatie Voorziening binnen de Veiligheid

C2000 - Mobiel Network Veiligheidsector



Meldkamers

Crisiscentra



Informatie Basisvoorziening
Veiligheid

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties



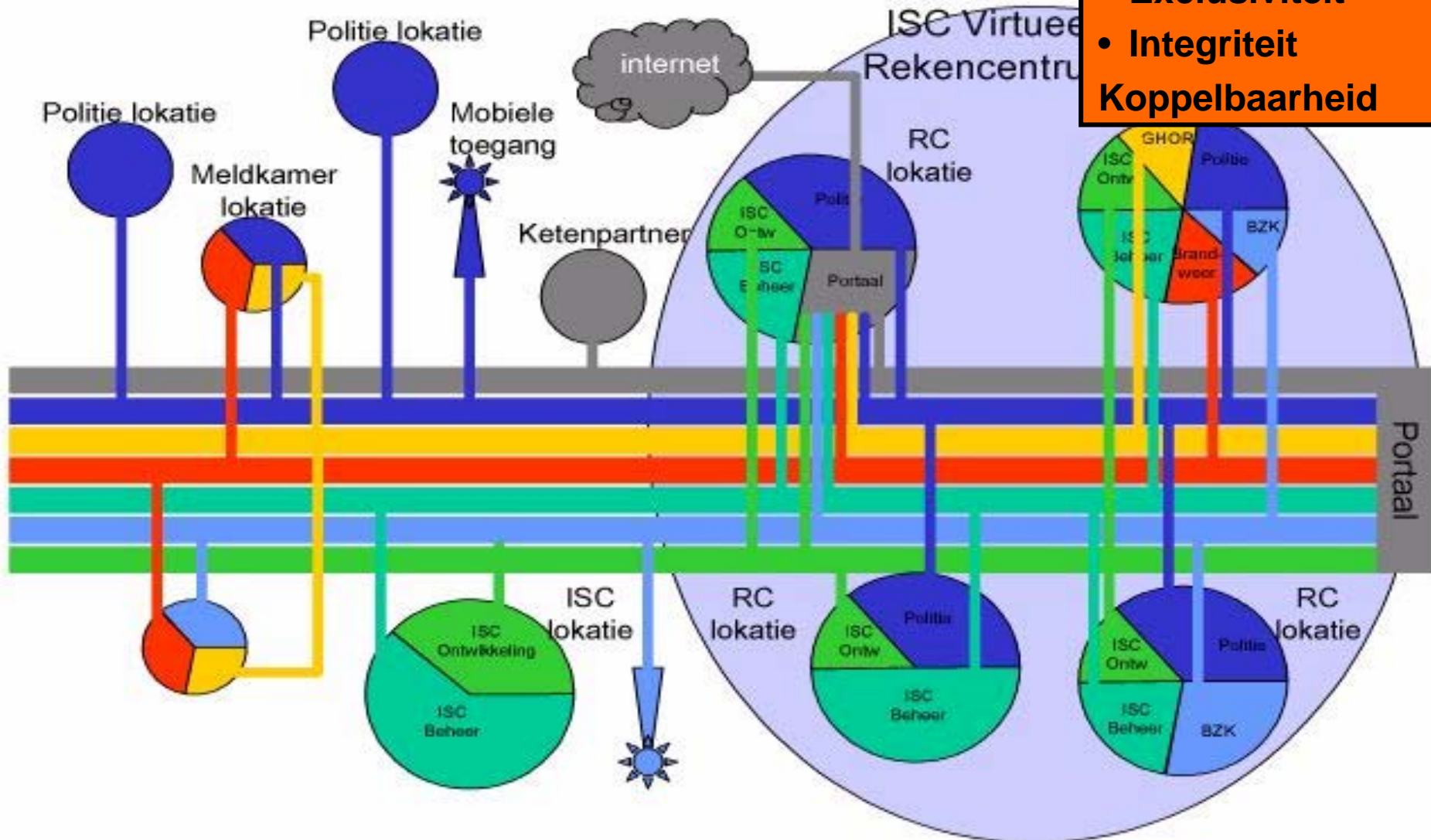
ISC Nutsvoorziening – Vast Network Veiligheidsector

Internet	Publieke Mobiele Netwerken	KMar	Justitie	Basis registraties	Gemeenten	Schengen e.d.
		Defensie	JustitieNet	Overheid	GemNet	Buitenland

Veilige verbindingen als basis

Veiligheid:

- Beschikbaarheid
 - Exclusiviteit
 - Integriteit
- Koppelbaarheid**



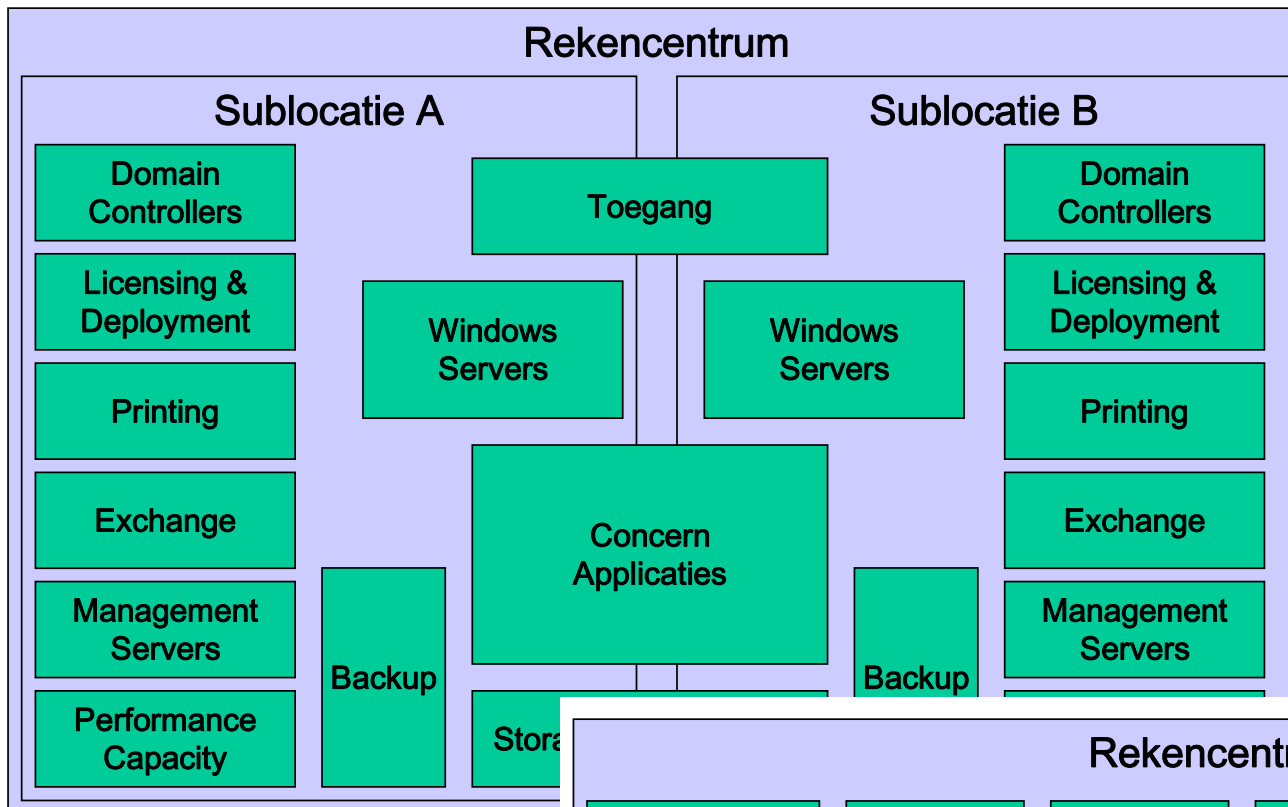
Rekencentra ISC

Verzorgingsgebieden Rekencentra	
	ISC-Noordoost
	ISC-Noordwest
	ISC-Midden
	ISC-West
	ISC-Zuidwest
	ISC-Zuid
	Zwolle
	Amsterdam
	Utrecht
	Den Haag
	Rotterdam
	Tilburg

Landelijk rekencentrum
Driebergen/Odiijk

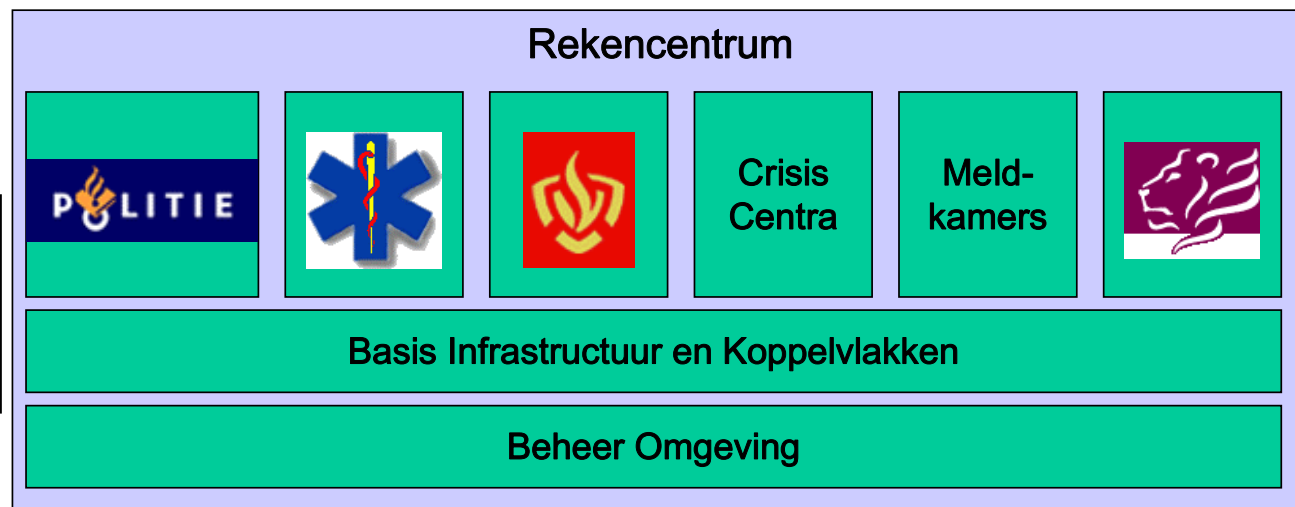


Veiligheid in de rekencentra



**Twin-center
architectuur
rekencentra**

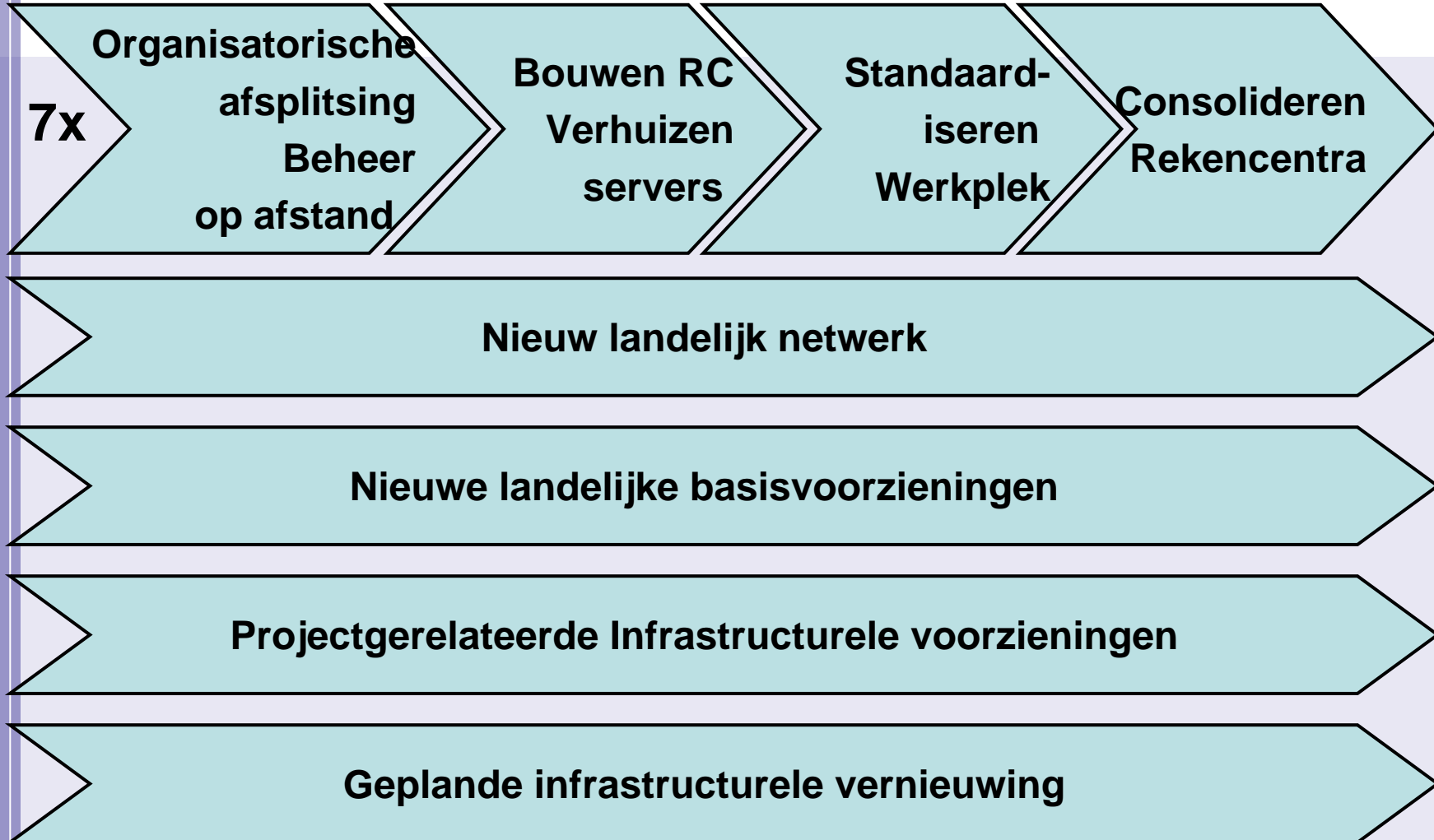
**Logische scheiding
klantgroepen**



Gewoon aan de slag ...

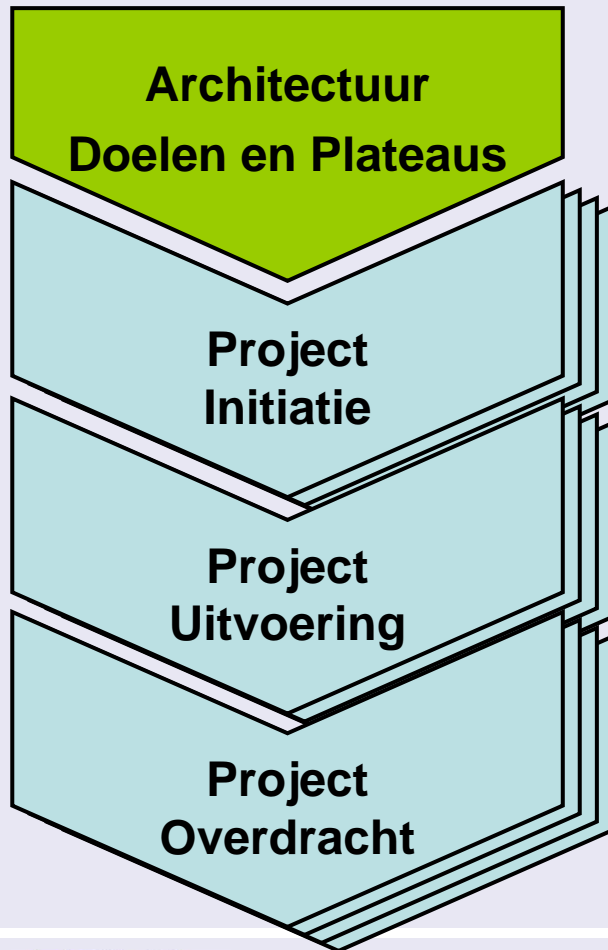
- Een nieuwe landelijk vast en een draadloos netwerk
- Concentratie naar zeven nieuwe rekencentra
- 45.000 gestandaardiseerde werkplekken
- Consolidatie/standaardisatie rekencentra
- Nieuwe applicaties voor recherche, aangifte, incidentafhandeling, meldkamer, standaard transacties, Europese signaleringen, financiën, personeelsadministratie, capaciteitmanagement, vreemdelingen registratie, vergunningen, doelgroepmonitoring, mobiele informatie, GIS, voertuigvolg systemen, GBA bevraging, ...
- Een nieuwe organisatie, ontstaan uit mensen vanuit ca. 30 bestaande organisaties, nu op ca. 15 locaties
- Ca. 800 mensen intern en 600 externen

Infrastructuur projecten lopen parallel

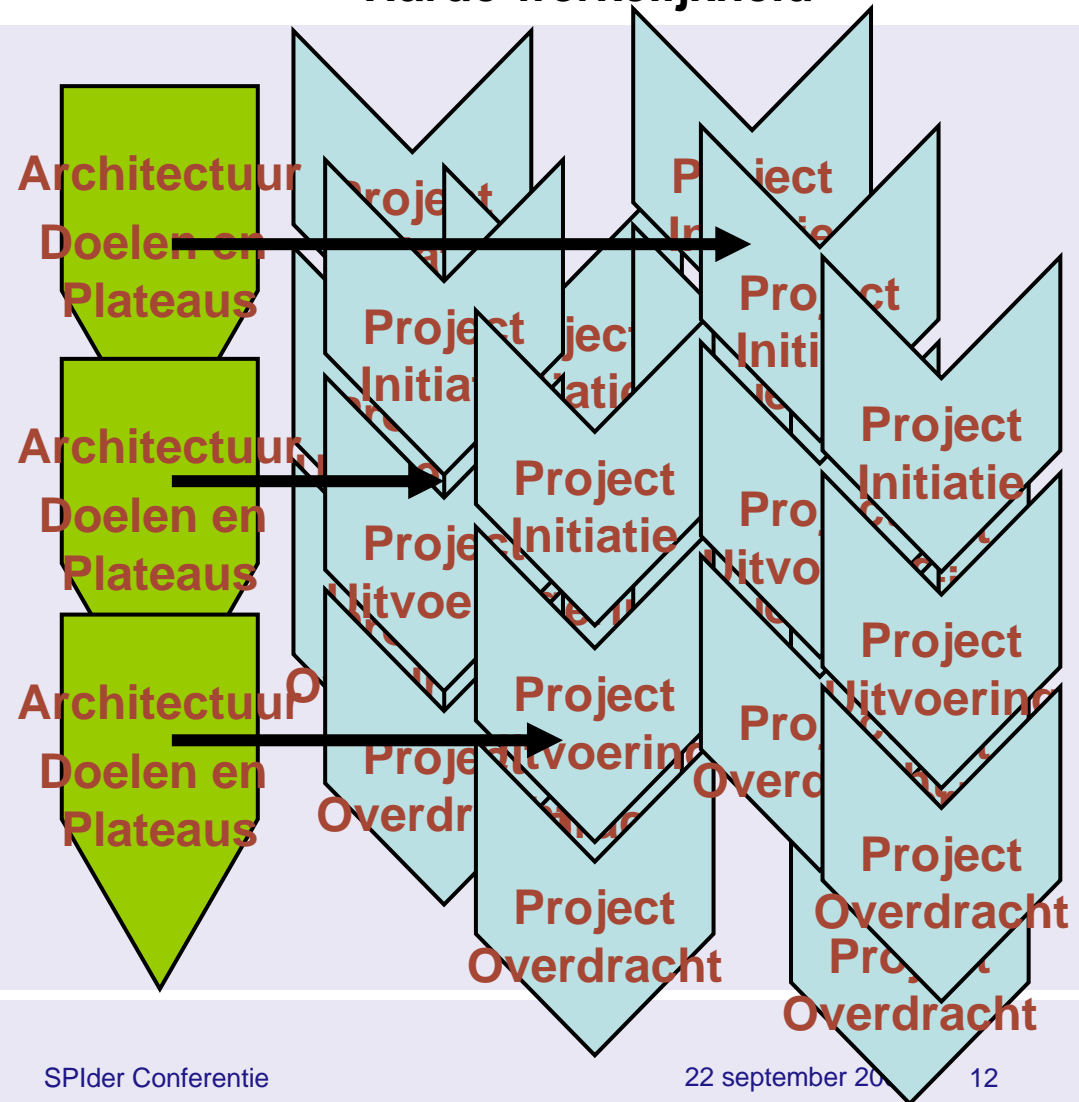


Top down is niet aan de orde ...

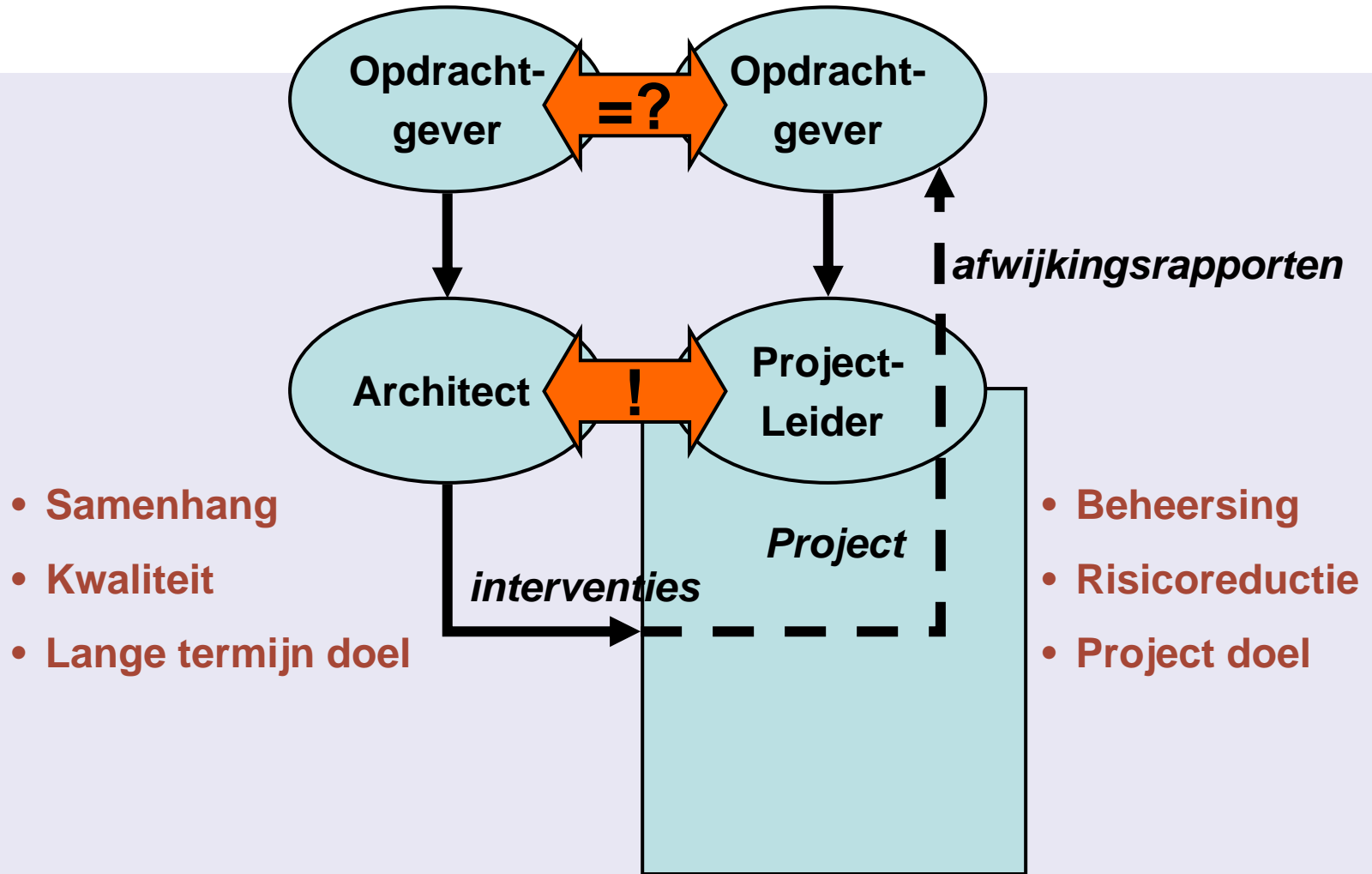
Ideaal?



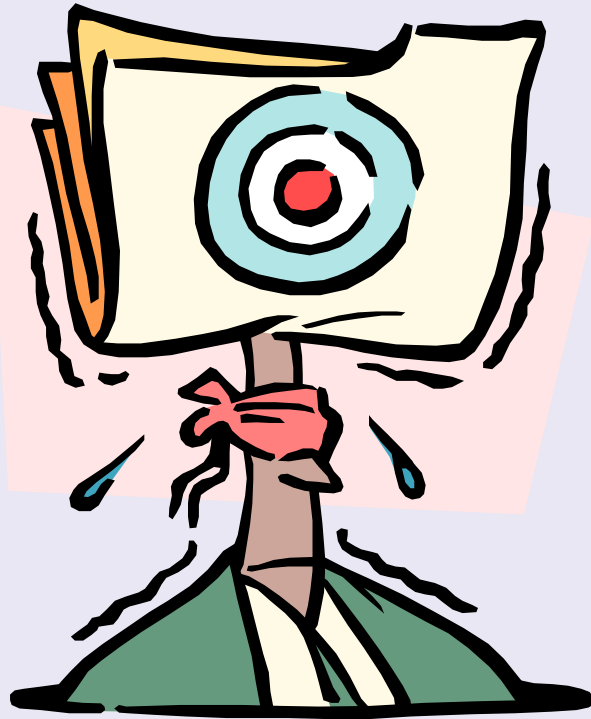
Harde werkelijkheid



Verklaarbaar spanningsveld



De Architect als Terrorist



Projectleider



Architect

Hernieuwde spelregels

- Afwegingen tussen korte en lange termijn belangen worden genomen in de lijn (business case) of het project
- Projectleider verantwoordelijk voor architectuur in project
- Afwegingen in geld, tijd, organisatie, doel, kwaliteit, risico's
- Aanpassen (architectuur) kader van een project via de SG
- Een architect besluit niets, maar ...
 - is adviseur of
 - heeft een gedelegeerde verantwoordelijkheid van een projectleider of lijnmanager
- Architect werkt binnen óf buiten een project, nooit beide!
- Architectuur richtlijnen formeel beschrijven en vaststellen

Soorten van architectuur richtlijnen

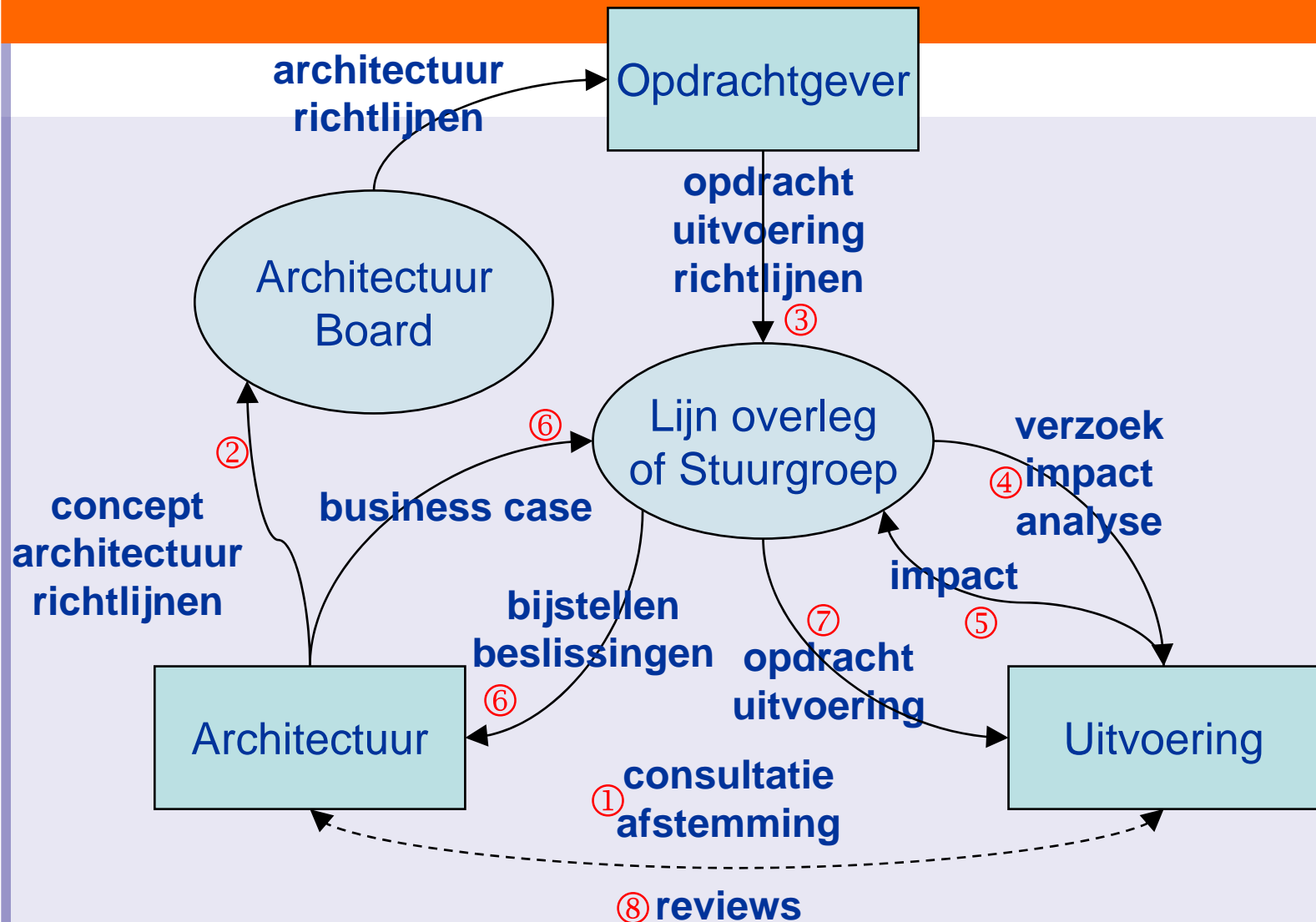
- **Soort (type richtlijn)**

- **Principe:** belangrijke architectuur ontwerpbeslissing, geeft grenzen aan waarbinnen verdere uitwerking moet blijven
- **Standaard:** product(versie) of standaard voor de beschreven doelstelling, in de beschreven situatie
- **Functionaliteits:** functionaliteit die nu of in de toekomst beschikbaar moet komen
- **Kwaliteits:** een bepaalde kwaliteit waar nu of in de toekomst aan voldaan moet worden

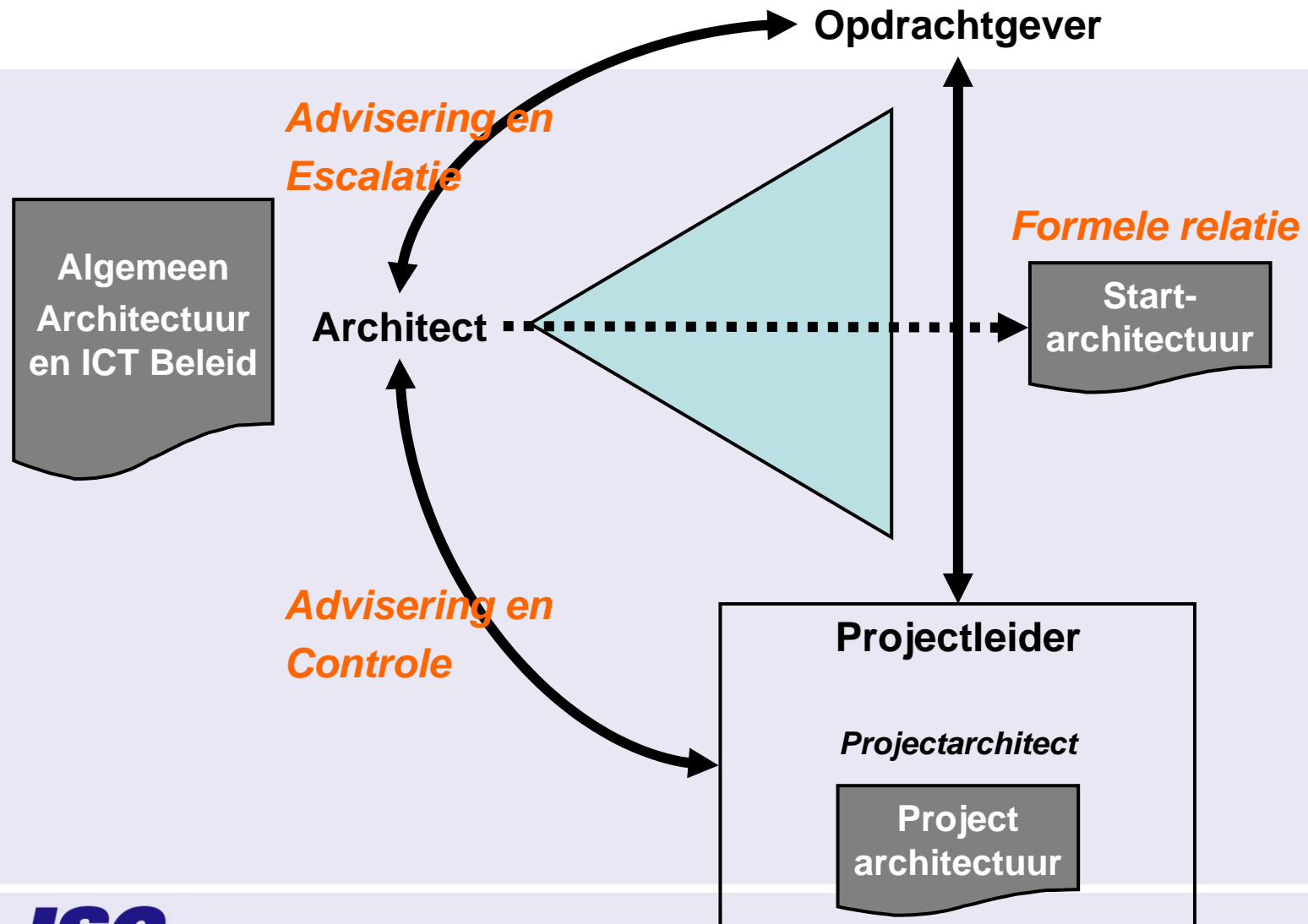
- **Dwingendheid (mate van vrijheid om af te wijken)**

- **Wet:** altijd opvolgen, van rechtswege vastgestelde wet of maatregel
- **Eis:** altijd opvolgen, afwijken na goedkeuring Architectuur Board
- **Verplichting:** altijd opvolgen, afwijken na goedkeuring Architect
- **Advies:** bij voorkeur opvolgen, afwijking vastleggen en motiveren

Vaststellen 'architectuur' afspraken



Architect als adviseur



Architectuur als hulpmiddel

- **Voor evalueren en vergelijken alternatieven**
 - Maakt alternatieven vergelijkbaar en bespreekbaar
- **Kader voor evolutie**
 - Fundamentele karakteristieken en basis principes geven kader voor aanvaardbare toekomstige aanpassingen
- **Planning- en stuurinstrument**
 - Voor daadwerkelijke ontwikkeling en realisatie activiteiten
 - Bewaken van en bijsturen op lange termijn doelstellingen
- **Ijkpunt ter verificatie van de implementatie**
 - Valideer de gerealiseerde oplossing aan de afspraken
- **Vastleggen en uitdragen van kennis**
 - Vergroten inzicht en overzicht

- Architecten kunnen de 'tunnelvisie' van projecten compenseren
- Architecten in een adviesrol bevorderen samenwerking over projecten heen
- Architecten ondersteunen opdrachtgevers en projectleiders in het beheersen van complexiteit, kosten en kwaliteit
- Belangrijk aspect van kwaliteit is transparantie!
 - Openlijke/openbare afweging tussen alternatieven

Maar!

- Een architect als rol van adviseur / bemiddelaar vereist het winnen van vertrouwen bij opdrachtgever én projectleider



beveiligde en bedrijfszekere ICT-oplossingen voor politie, brandweer, ambulancezorg en hun ketenpartners

Architectuur: stuurmiddel voor de ICT vernieuwing van de Nederlandse Politie

Frank Hendriksen
Principal Architect ISC

verder in veiligheid